

Le futurisme ne consiste pas à prédire l'avenir, cela n'a jamais été son objectif

De la convergence de l'IA à la responsabilité humaine, les futuristes ne prédisent pas l'avenir, ils développent la capacité à naviguer dans l'incertitude de manière intentionnelle.

PAIEMENT CONNECTIVITÉ CYBERSÉCURITÉ

POSTÉ LE 06.09.26

Le terme « **futuriste** » est souvent mal compris. Il est généralement associé à la prédiction et à la tentative d'anticiper à quoi ressemblera le monde dans cinq, dix ou vingt ans. En réalité, le futurisme repose moins sur la prédiction que sur l'agilité, en particulier dans un monde qui évolue plus vite que nos hypothèses.

Aujourd'hui, les technologies évoluent plus rapidement que les systèmes organisationnels, réglementaires et culturels qui doivent les intégrer. L'IA, les systèmes agentiques, les architectures décentralisées, les technologies quantiques et les contraintes de souveraineté n'évoluent plus de manière indépendante, elles convergent. Ensemble, ces évolutions transforment la manière dont les décisions sont prises, dont la confiance circule et dont la valeur est créée.

Dans cet environnement, le futuriste n'est pas simplement celui qui sait anticiper les tendances. Le futuriste est celui qui est le mieux armé pour naviguer dans l'incertitude, gérer la complexité et faire des choix réfléchis, y compris face à l'ambiguïté.

L'innovation est une trajectoire, pas un instant de rupture

La véritable innovation est rarement synonyme d'une rupture isolée. De nombreuses technologies que nous considérons aujourd'hui comme fondamentales, tels que les paiements digitaux, la connectivité sans fil, voire Internet, ont d'abord été perçues comme risquées ou trop en avance sur leur temps. Aucune de ces innovations n'était complètement aboutie lorsqu'elle a émergé. Elles ont mûri progressivement et la confiance s'est construite au fil du temps, à force d'itérations, de validations et d'alignement entre les écosystèmes.

Le même constat s'applique aujourd'hui à l'IA et à l'automatisation. Le progrès n'est pas qu'une question de rapidité. Il repose sur la construction de la confiance dans le temps, à travers l'architecture, la gouvernance et l'apprentissage continu. Dans les domaines où la confiance est essentielle, l'approximation ne suffit pas.

La responsabilité dans un monde de convergence

À mesure que les systèmes deviennent plus autonomes et interconnectés, les capacités évoluent plus vite que les certitudes. La responsabilité ne peut pas être une réflexion secondaire, elle doit être pensée dès le départ.

Cela implique de prendre conscience que la maîtrise de l'IA n'est pas synonyme d'intelligence, que l'autonomie ne supprime pas la responsabilité, et que le comportement humain reste un facteur clé de sécurité et de résilience. Cela signifie aussi résister à la tentation de déléguer le contrôle avant que les systèmes ne soient pleinement validés, en particulier lorsque des chaînes de confiance sont en jeu.

Mais la responsabilité n'est pas qu'une question technique. Dans un monde de convergence, aucune fonction au sein d'une organisation ne peut à elle seule en appréhender toutes les dimensions. Cela impose aux futuristes, dans tous les domaines, de se former en continu, de remettre en question les hypothèses et d'aller au-delà du périmètre de leurs fonctions.

Nous partageons tous la responsabilité :

- ➡ D'apprendre : en restant curieux, en remettant en question ce que nous pensons savoir et faisant évoluer notre compréhension à mesure que les technologies et les environnements se transforment.
- ➡ D'être agiles : en appréhendant comment la technologie, la sécurité, la réglementation, les comportements humains et les modèles économiques interagissent, où des effets inattendus peuvent apparaître, et comment tirer parti des transformations.
- ➡ De collaborer : en combinant notre expertise métier avec une réflexion transversale, en co-innovant entre équipes et en apprenant les uns des autres afin d'identifier les angles morts le plus tôt possible.

Façonner l'avenir, de manière intentionnelle



L'avenir n'est pas quelque chose que nous prédisons. C'est quelque chose auquel nous nous préparons, et que nous contribuons à façonner et à inspirer ensemble.

Pour IDEMIA Secure Transactions, être un futuriste signifie associer ambition et responsabilité, faire avancer l'innovation tout en préservant la confiance. Cela signifie veiller à ce que les nouvelles technologies, les nouveaux usages et les nouvelles façons de travailler contribuent directement à l'évolution de nos produits, de l'expérience client et de notre écosystème.

Cet équilibre est incontournable. C'est ce qui donne du sens à l'innovation dans un monde en constante évolution et toujours plus interconnecté et c'est ce qui permet de grandir, de s'adapter et d'avancer avec assurance.

Par Marc Bertin, Chief Technology Officer, IDEMIA Secure Transactions